

---

# **PLAN I PROGRAM RADA Hrvatskog šahovskog saveza**

**kandidata za predsjednika Hrvatskog šahovskog saveza – Goran Radić**

Datum: 18. Veljače 2026.

---

|                                                                                                                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Vizija razvoja hrvatskog šaha .....</b>                                                                                                                | <b>2</b>  |
| <b>2. Transparentno i odgovorno upravljanje u cilju potpune zakonske usklađenosti i otklanjanja svih uočenih nepravilnosti iz prethodnog razdoblja .....</b> | <b>5</b>  |
| <b>3. Nacionalni sustav razvoja igrača u svim dobnim kategorijama i šahovskim disciplinama ....</b>                                                          | <b>7</b>  |
| <b>4. Vrhunski i reprezentativni šah – rezultati kroz sustavnu potporu, održivo financiranje i jačanje institucionalnog statusa.....</b>                     | <b>10</b> |
| <b>5. Klubovi i regionalni razvoj – modernizacija, transformacija i partnerski model upravljanja..</b>                                                       | <b>13</b> |
| <b>6. Edukacija i razvoj stručnog kadra – sustav, ulaganje, tehnologija i institucionalna suradnja</b>                                                       | <b>16</b> |
| <b>7. Financijska stabilnost i održivo financiranje – temelj dugoročnog razvoja.....</b>                                                                     | <b>20</b> |
| <b>8. Digitalizacija, transparentnost i javnost rada Saveza .....</b>                                                                                        | <b>25</b> |
| <b>9. Jednakost, nediskriminacija i zaštita autonomije u sustavu šaha.....</b>                                                                               | <b>28</b> |
| <b>10. Organizacija rada Saveza – stručnost, koordinacija i otvorenost.....</b>                                                                              | <b>31</b> |
| <b>11. Učinkovitost, kvaliteta pravilnika i smanjenje birokratskih opterećenja .....</b>                                                                     | <b>34</b> |
| <b>12. Pravna stabilnost i upravljanje otvorenim postupcima .....</b>                                                                                        | <b>37</b> |
| <b>13. Medijska politika, izdavaštvo i javna vidljivost hrvatskog šaha .....</b>                                                                             | <b>40</b> |
| <b>14. Zaštita pijeteta šaha, hrvatske šahovske baštine i dostojanstva rada u Savezu .....</b>                                                               | <b>44</b> |
| <b>15. Žene u šahu – aktivacija potencijala, vidljivost i ravnopravno sudjelovanje .....</b>                                                                 | <b>46</b> |
| <b>16. Međunarodna suradnja – Gens Una Sumus .....</b>                                                                                                       | <b>48</b> |
| <b>17. Nacionalni šahovski centar – Interpretacijski centar i razvojni kampus hrvatskog šaha ....</b>                                                        | <b>51</b> |
| <b>18. Zaključak.....</b>                                                                                                                                    | <b>55</b> |

## 1. Vizija razvoja hrvatskog šaha

Hrvatski šah ima bogatu tradiciju, snažne pojedince i međunarodno prepoznatljive rezultate. Međutim, suvremeni razvoj sporta, ubrzana tehnološka transformacija i rastuća međunarodna konkurencija zahtijevaju novu razinu organizacijske zrelosti, profesionalnosti i strateškog promišljanja.

Vizija Hrvatskog šahovskog saveza u narednom mandatnom razdoblju jest izgradnja modernog, stabilnog i međunarodno respektiranog sustava koji će objединiti tradiciju, znanje, inovaciju i odgovornost.

### **Ova vizija temelji se na sljedećim strateškim ciljevima:**

- organizacijski stabilan, stručno ekipiran i transparentan Savez koji djeluje u skladu s važećim zakonskim i podzakonskim propisima Republike Hrvatske te u potpunosti poštuje načela zakonitosti, javnosti i odgovornosti,
- rezultatski konkurentne reprezentacije koje sustavno i dugoročno grade međunarodnu poziciju Hrvatske na europskoj i svjetskoj razini,
- snažan i poticajan sustav razvoja igrača u svim dobnim i natjecateljskim kategorijama te u svim šahovskim disciplinama, u skladu s najmodernijim svjetskim dostignućima i metodologijama rada,
- šah koji nije samo društveno relevantan, već i aktivno društveno potican kao vrijedan edukativni, kulturni i sportski sadržaj, prepoznat u obrazovnom sustavu i javnom prostoru,
- moderan sustav upravljanja i razvoja koji prati suvremene globalne trendove u šahovskom sportu, uključujući digitalizaciju, hibridna natjecanja, e-šah i analitičke tehnologije,
- stvaranje poticajnog okruženja za osnivanje novih šahovskih klubova te osnaživanje postojećih kroz sustave kontinuirane institucionalne i razvojne potpore,
- osiguravanje stabilnih i održivih izvora financiranja iz javnog i privatnog sektora kroz razvoj vrhunskih sportskih, edukacijskih i inovacijskih programa i projekata,
- povratak Republike Hrvatske među prepoznatljive i utjecajne šahovske zemlje Europe, kroz aktivnu međunarodnu suradnju, organizaciju velikih događanja i snažnu institucionalnu prisutnost.

**Ova vizija temelji se na uvjerenju da hrvatski šah raspolaže znanjem, talentom i tradicijom, ali da je za iskorak potrebna:**

- veća razina profesionalnosti,
- otvorenost prema stručnjacima,
- demokratičnost u odlučivanju,
- kultura poštovanja i jednakosti,
- jasna strateška usmjerenost.

**Cilj nije samo upravljanje Savezom, već transformacija Saveza iz administrativne u razvojnu sportsku organizaciju koja aktivno stvara uvjete za:**

- masovnost,
- kvalitetu,
- vrhunske rezultate,
- međunarodnu konkurentnost hrvatskih igrača i reprezentacija.

---

***Ova vizija nije kratkoročna politička platforma, već dugoročni razvojni okvir koji će hrvatskom šahu osigurati stabilnost, ugled i perspektivu za sljedeće generacije.***

***Rad Saveza temeljit će se na načelima javnosti, odgovornosti i jednakih mogućnosti, uz snažnu orijentaciju na sprječavanje i suzbijanje svih oblika diskriminacije, uključujući spolnu, dobnu, geografsku, zdravstvenu i druge oblike nejednakog postupanja.***

***Ostvarenje ove vizije temeljit će se na sustavnom privlačenju vrhunski kvalificiranih stručnih kadrova u rad Saveza, kao i na razvoju novih oblika partnerstva s dionicima šahovske zajednice te drugim relevantnim institucionalnim, obrazovnim gospodarskim partnerima.***

---

## **2. Transparentno i odgovorno upravljanje u cilju potpune zakonske usklađenosti i otklanjanja svih uočenih nepravilnosti iz prethodnog razdoblja**

Jedan od temeljnih prioriteta novog vodstva Hrvatskog šahovskog saveza bit će uspostava sustava upravljanja koji u potpunosti poštuje zakonske propise Republike Hrvatske, interne akte Saveza te načela odgovornog, transparentnog i profesionalnog poslovanja.

Cilj je osigurati potpunu institucionalnu stabilnost, financijsku vjerodostojnost, pravnu sigurnost i povjerenje članova Saveza.

---

### **2.1. Mjere koje će biti pokrenute i realizirane u PRVIH 100 dana mandata**

#### **Financijska transparentnost i stabilizacija**

- dovršetak unutarnjeg financijskog nadzora koji se odnosi na razdoblje akumulacije značajnog financijskog minusa Saveza,
- javna objava sažetka rezultata provedenog nadzora uz jasno definirane korektivne mjere,
- izrada plana financijske stabilizacije i postupnog uravnoteženja proračuna,
- uspostava redovitog sustava internog financijskog izvještavanja prema Izvršnom odboru i članstvu.

#### **Potpuna transparentnost pravnog statusa**

- cjelovit i transparentan prikaz svih pravnih situacija, postupaka i potencijalnih obveza u kojima se Savez nalazi,
  - redovito informiranje članstva o tijeku i statusu relevantnih pravnih pitanja,
  - analiza pravnih rizika i izrada plana njihova upravljanja,
  - revizija postojećih ugovornih odnosa radi zaštite interesa Saveza.
-

## 2.2. Sustavno jačanje zakonitosti i dobrog upravljanja

**Nakon stabilizacijske faze, uspostaviti će se trajni mehanizmi dobrog upravljanja:**

- revizija Statuta i pravilnika radi potpune pravne usklađenosti s važećim zakonodavstvom,
- jasno definiranje odgovornosti tijela Saveza i izvršnih funkcija,
- uspostava standardiziranih procedura odlučivanja i dokumentiranja odluka,
- javna objava odluka Izvršnog odbora i ključnih strateških dokumenata,
- definiranje jasnih kriterija za:
  - financiranje klubova i projekata,
  - izbor reprezentacija i izbornika,
  - imenovanje stručnih tijela,
- profesionalizacija administrativnih funkcija Saveza gdje je to organizacijski i financijski opravdano,
- uspostava redovitih komunikacijskih kanala s klubovima kroz regionalne koordinacije i digitalne platforme.

---

***Provedbom navedenih mjera Savez će u kratkom roku postići institucionalnu stabilnost, a dugoročno izgraditi sustav upravljanja koji je transparentan, zakonit, učinkovit i usmjeren na razvoj hrvatskog šaha.***

---

### 3. Nacionalni sustav razvoja igrača u svim dobnim kategorijama i šahovskim disciplinama

U skladu s vizijom razvoja snažnog i poticajnog sustava razvoja igrača u svim dobnim i natjecateljskim kategorijama te u svim šahovskim disciplinama, Hrvatski šahovski savez uspostaviti će cjelovit, strukturiran i dugoročno održiv model sportskog razvoja, temeljen na najmodernijim svjetskim dostignućima u šahovskoj teoriji, metodologiji treninga i organizaciji natjecanja.

#### Cilj ovog sustava jest:

- povećanje masovnosti i dostupnosti šaha **u svim dijelovima Republike Hrvatske**,
- pravodobno prepoznavanje i sustavno praćenje talenata,
- kontinuirani razvoj igrača od početničke do vrhunske razine,
- ravnomjeran razvoj **svih priznatih šahovskih disciplina**,
- stvaranje jasnog i transparentnog puta sportskog napredovanja.

---

#### 3.1. Razvoj po dobnim i natjecateljskim kategorijama

##### Nacionalni sustav razvoja obuhvatit će:

- predškolski i školski šah,
- kadetske i juniorske kategorije,
- strukturirani prijelaz iz juniorskog u seniorski šah,
- seniorski i veteranski šah,
- sustavnu potporu razvoju i većoj uključenosti žena u šahu.

Posebna pažnja posvetit će se osjetljivim prijelaznim fazama u razvoju igrača, osobito razdoblju između juniorskog i seniorskog natjecateljskog statusa, kako bi se spriječio gubitak talentiranih sportaša iz sustava.

---

#### 3.2. Razvoj SVIH ŠAHOVSKIH DISCIPLINA

Sustav razvoja obuhvatit će sve discipline koje su u nadležnosti Saveza, uključujući:

- standardni šah,
- ubrzani i brzopotezni šah,
- problemski i kompozicijski šah,
- online i hibridne formate natjecanja,
- druge oblike šahovske igre pod ingerencijom Saveza. (počevši od Šaha960 – Fischer Random ili Freestyle)

Razvoj disciplina temeljit će se na jednakim načelima stručnosti, transparentnosti i poticanja izvrsnosti.

---

### **3.3. Regionalni razvojni centri i nacionalni programi**

Radi ravnomjernog teritorijalnog razvoja planira se:

- uspostava regionalnih razvojnih centara za rad s perspektivnim igračima,
  - organizacija nacionalnih kampova i edukacijskih programa,
  - standardizacija metodologije rada s mladima,
  - uvođenje sustava praćenja napretka perspektivnih igrača kroz razvojne liste i individualne planove rada,
  - suradnja s vrhunskim domaćim i međunarodnim trenerima.
- 

### **3.4. Suradnja s obrazovnim sustavom**

Savez će aktivno raditi na:

- jačanju suradnje sa školama i obrazovnim institucijama,
  - razvoju standardiziranog modela školskog šaha,
  - poticanju osnivanja školskih sekcija i klubova,
  - integraciji šaha kao edukativnog alata koji doprinosi razvoju logičkog mišljenja, koncentracije i socijalnih vještina.
-



### 3.5. Primjena suvremenih metoda i tehnologija

Sustav razvoja temeljit će se na:

- primjeni suvremenih trenerskih metoda i međunarodnih standarda rada,
  - korištenju naprednih digitalnih baza partija i analitičkih alata,
  - strukturiranim programima individualnog razvoja,
  - kontinuiranoj edukaciji trenera,
  - interdisciplinarnom pristupu koji uključuje elemente sportske psihologije, metodike rada i upravljanja sportskom karijerom,
  - korištenju digitalnih platformi za edukaciju i praćenje napretka igrača.
- 

### 3.6. Dostupnost i smanjenje prepreka sudjelovanju

Radi povećanja masovnosti i jednakih prilika, Savez će:

- raditi na smanjenju financijskih prepreka za sudjelovanje djece i mladih na natjecanjima,
  - poticati ravnomjernu regionalnu zastupljenost turnira,
  - pružati logističku i savjetodavnu potporu klubovima u organizaciji natjecanja,
  - razvijati modele sufinanciranja perspektivnih igrača.
- 

***Provedbom navedenih mjera uspostaviti će se moderan, inkluzivan i konkurentan sustav razvoja igrača koji omogućuje svakom talentu u Republici Hrvatskoj realnu priliku za sportski napredak i međunarodnu afirmaciju.***

---

## **4. Vrhunski i reprezentativni šah – rezultati kroz sustavnu potporu, održivo financiranje i jačanje institucionalnog statusa**

Razvoj vrhunskog šaha i međunarodna konkurentnost hrvatskih reprezentacija i reprezentativaca predstavljaju jedan od ključnih prioriteta Hrvatski šahovski savez.

Cilj je osigurati stabilne, profesionalne i dugoročno održive uvjete rada za reprezentativce Republike Hrvatske, ali i vratiti šahu odgovarajući institucionalni i financijski status unutar sustava sporta u Republici Hrvatskoj.

---

### **4.1. Dugoročni plan razvoja reprezentacija**

**Izradit će se program razvoja koji obuhvaća:**

- seniorsku reprezentaciju,
- reprezentaciju žena,
- juniorske i kadetske reprezentacije,
- reprezentacije u svim šahovskim disciplinama pod ingerencijom Saveza.

**Program će definirati:**

- jasne i transparentne kriterije izbora reprezentativaca,
- stručni stožer s jasno podijeljenim odgovornostima,
- plan priprema i međunarodnih nastupa,
- individualne razvojne planove za ključne igrače.

---

### **4.2. POVRATAK ŠAHA U VIŠU KATEGORIJU SPORTA**

**Savez će aktivno raditi na jačanju statusa šaha unutar nacionalnog i lokalnog sustava sporta, uključujući:**

- suradnju s Hrvatski olimpijski odbor radi unapređenja kategorizacije šaha,
- argumentirano predstavljanje rezultata i potencijala šaha kao sporta visokog društvenog i edukativnog značaja,

- sustavnu komunikaciju s lokalnim sportskim savezima i jedinicama lokalne samouprave.

Posebno će se analizirati i adresirati situacije u kojima je došlo do pada kategorizacije šaha, poput primjera Grad Zagreb, gdje su ulaganja u sport među najvećima u Republici Hrvatskoj, a šah je u prethodnom razdoblju pao iz više u nižu kategoriju financiranja.

***Cilj je povratak šaha u višu kategoriju sportova, što izravno utječe na razinu financiranja, uvjete rada i dugoročnu stabilnost klubova i reprezentacija.***

---

#### **4.3. Novi model financiranja vrhunskog šaha**

**Svjesni činjenice da vrhunski sport zahtijeva stabilnu financijsku podlogu, Savez će razviti model financiranja koji se temelji na:**

- planskom i odgovornom korištenju javnih sredstava,
- aktivnom privlačenju sponzora iz privatnog sektora,
- razvoju dugoročnih strateških partnerstava,
- stvaranju prepoznatljivih sportskih i promotivnih proizvoda vezanih uz reprezentaciju.

**Poseban naglasak stavit će se na:**

- razvoj modela korporativnog sponzorstva reprezentacija,
  - individualne sponzorske pakete za vrhunske igrače,
  - povezivanje šaha s tehnološkim, financijskim i obrazovnim sektorom,
  - razvoj reprezentacije kao tržišno prepoznatljivog sportskog brenda.
- 

#### **4.4. Profesionalizacija potpore reprezentativcima**

**Planira se osigurati:**

- kvalitetne pripreme u zemlji i inozemstvu,
  - stručnu podršku (treneri, analitičari, sportska psihologija),
  - logističku i organizacijsku potporu na međunarodnim natjecanjima,
  - sustavno praćenje rezultata i napretka.
-

Posebna pažnja posvetit će se kontinuitetu generacija i prijelazu iz juniorskog u seniorski reprezentativni status.

---

***Provedbom ovih mjera osigurat će se:***

- ***jačanje međunarodne konkurentnosti hrvatskih reprezentacija,***
  - ***stabilniji financijski okvir,***
  - ***viši institucionalni status šaha u sportskom sustavu Republike Hrvatske,***
  - ***novi elan i povratak prepoznatljivosti hrvatskog šaha na međunarodnoj razini.***
-

## 5. Klubovi i regionalni razvoj – modernizacija, transformacija i partnerski model upravljanja

Šahovski klubovi temelj su sustava i nositelji razvoja šaha na lokalnoj razini. Globalni trendovi jasno pokazuju da šahovski klubovi prolaze kroz fazu transformacije i modernizacije kako bi odgovorili na suvremene tehničke, organizacijske i edukacijske zahtjeve šahovskog sporta.

**Hrvatski šahovski savez prepoznaje potrebu da klubovi postanu:**

- lokalni razvojni centri,
- edukacijske i trenažne platforme,
- tehnološki opremljeni prostori za suvremeni šah,
- nositelji međunarodne suradnje i digitalne povezanosti.

---

### 5.1. Tehnička modernizacija klubova

Suvremeni šah zahtijeva tehničke preduvjete koji nadilaze tradicionalnu organizaciju natjecanja. Savez će poticati i podupirati klubove u:

- nabavi opreme za hibridna natjecanja,
- nabavi opreme za prijenos turnira i produkciju digitalnih sadržaja,
- osiguravanju informatičke i mrežne infrastrukture,
- korištenju didaktičkih i analitičkih alata u radu s mladima.

**Cilj je omogućiti da klubovi postanu tehnički osposobljeni za:**

- organizaciju suvremenih natjecanja,
- digitalni prijenos partija,
- online međunarodnu suradnju,
- edukaciju putem digitalnih platformi.

Nova generacija djece i mladih u šahu očekivat će da u svojem lokalnom klubu može igrati protiv vršnjaka s druge strane svijeta, sudjelovati u hibridnim natjecanjima i koristiti suvremene digitalne alate.

## 5.2. STANDARDIZACIJA KLUPSKIH STATUTA i proširenje područja djelovanja

Savez će pomoći klubovima u standardizaciji i modernizaciji njihovih statuta kako bi se, uz sportsko djelovanje, omogućilo i:

- djelovanje u području tehničke kulture,
- razvoj edukacijskih i inovacijskih programa,
- međunarodna suradnja i sudjelovanje u projektima,
- apliciranje na nacionalne i međunarodne natječaje.

***Time će se klubovima otvoriti šire mogućnosti financiranja i institucionalnog razvoja.***

---

## 5.3. RAVNOPRAVNOST različitih modela klubova

Savez će jasno afirmirati načelo ravnopravnosti svih klubova, neovisno o tome:

- sudjeluju li u seniorskim natjecanjima ili ne,
- jesu li primarno usmjereni na rad s mladima,
- bave li se edukacijom, treningom i organizacijom natjecanja,
- razvijaju li specijalizirane projekte u pojedinim šahovskim disciplinama.

Klubovi koji se odluče za djelovanje izvan seniorskih liga **ne smiju biti diskriminirani u sustavu prava i potpore**. Naprotiv, poticati će se i osnaživati:

- klubovi specijalizirani za rad s djecom i mladima,
- edukacijski centri i škole šaha,
- organizatori turnira i razvojnih projekata.

***Raznolikost modela djelovanja predstavlja snagu sustava.***

---

## 5.4. Partnerski odnos sa županijskim savezima

Sustav razvoja šaha u Republici Hrvatskoj ne može biti uspješan bez snažne i ravnopravne suradnje nacionalnog Saveza sa svim županijskim savezima, bez iznimke.

U tom smislu, Hrvatski šahovski savez će:

- razviti model redovite koordinacije i strateškog planiranja sa županijskim savezima,

- uključiti županijske saveze u izradu razvojnih programa i kalendara natjecanja,
- pružati savjetodavnu, organizacijsku i projektno-tehničku potporu,
- osigurati transparentnu i pravednu raspodjelu razvojnih sredstava.

***Nacionalni Savez više ne smije biti percipiran kao regulator u ulozi „policajca“, već kao partner i katalizator razvoja, koji povezuje, koordinira i osnažuje sve razine sustava.***

***Cilj je izgraditi vertikalno usklađen sustav u kojem lokalna, županijska i nacionalna razina djeluju komplementarno, a ne hijerarhijski konfliktno.***

---

### **5.5. Regionalna ravnoteža i potpora slabije zastupljenim sredinama**

Savez će provoditi politiku ravnomjernog teritorijalnog razvoja kroz:

- savjetodavnu i logističku pomoć manjim klubovima,
- poticanje osnivanja novih klubova,
- potporu projektima u slabije zastupljenim sredinama,
- koordinaciju regionalnih razvojnih inicijativa.

---

***Cilj je izgraditi moderan, tehnološki osposobljen, organizacijski raznolik i partnerski usklađen sustav klubova i županijskih saveza koji odgovara zahtjevima suvremenog šaha i omogućuje ravnomjeran razvoj na cijelom području Republike Hrvatske.***

---

## **6. Edukacija i razvoj stručnog kadra – sustav, ulaganje, tehnologija i institucionalna suradnja**

**Snažan i održiv razvoj šaha nije moguć bez kvalitetnog, educiranog i tehnološki osposobljenog stručnog kadra.**

**Hrvatski šahovski savez uspostaviti će strukturirani i kontinuirani sustav edukacije trenera, sudaca, organizatora i sportskih djelatnika, u skladu s međunarodnim standardima i suvremenim tehnološkim zahtjevima šahovskog sporta.**

---

### **6.1. Nacionalni program stručnog usavršavanja**

**Savez će razviti koordinirani Nacionalni program stručnog usavršavanja koji će obuhvatiti:**

- edukaciju animatora, instruktora i trenera za rad s djecom, mladima i vrhunskim igračima,
- edukaciju i kontinuirano usavršavanje šahovskih sudaca,
- edukaciju organizatora turnira i sportskih administratora,
- specijalizirane programe za hibridna i online natjecanja,
- programe stručnog razvoja u području digitalnih alata i analitike.

**Program će sadržavati:**

- definirane razine stručnog razvoja,
- jasne kriterije napredovanja,
- sustav kontinuiranog stručnog usavršavanja,
- digitalnu evidenciju stručnih kvalifikacija.

---

### **6.2. Edukacija u području novih šahovskih tehnologija**

**Suvremeni šah zahtijeva znanja iz područja digitalne integracije, administracije sustava i produkcije sadržaja.**

**Savez će razviti poseban segment edukacije koji obuhvaća:**

- integraciju digitalnih sustava za hibridna natjecanja,



- administraciju turnirskih i rejting sustava,
- rad s opremom za digitalne ploče i prijenos partija,
- organizaciju online i hibridnih turnira,
- produkciju digitalnih šahovskih sadržaja i prijenosa uživo,
- primjenu softverskih i analitičkih alata,
- tehničke aspekte međunarodne online suradnje.

**Posebno će se voditi računa da se ne stvara ovisnost o jednom proizvođaču ili tehnološkom rješenju. Edukacija će biti usmjerena na:**

- interoperabilnost sustava,
- otvorene standarde,
- poznavanje različitih tehnoloških rješenja,
- transparentne tehničke specifikacije.

**Cilj je osigurati tehnološku neovisnost i dugoročnu održivost sustava.**

---

### **6.3. Akademija šahovskih tehnologija – „BUDUĆNOST ŠAHA“**

Savez će pokrenuti ili podržati organizaciju višednevnog stručnog međunarodnog seminara pod nazivom:

**„Akademija šahovskih tehnologija – Budućnost šaha – FUTURE OF CHESS“**

Akademija bi okupila:

- šahiste i zainteresiranu javnost
- trenere,
- suce,
- organizatore,
- IT stručnjake,
- predstavnike klubova i županijskih saveza,
- proizvođače i razvojne partnere.



Teme bi uključivale:

- hibridna natjecanja i tehničke protokole,
- digitalnu produkciju i prijenose turnira,
- upravljanje podacima i digitalnim sustavima,
- inovacije u šahovskim disciplinama,
- međunarodne trendove u šahovskoj tehnologiji.

Cilj Akademije jest pozicionirati Hrvatsku kao regionalno središte znanja u području suvremenih šahovskih tehnologija.

---

#### **6.4. Suradnja s Hrvatskom udrugom šahovskih sudaca**

Poseban naglasak staviti će se na institucionalnu suradnju s Hrvatska udruga šahovskih sudaca, koja već provodi edukaciju i seminare za suce.

Suradnja će uključivati:

- koordinaciju edukacijskih programa,
- modernizaciju sudačkih kompetencija u području hibridnih i digitalnih natjecanja,
- zajedničko planiranje razvoja međunarodnih sudačkih zvanja.

---

#### **6.5. Poseban budžet za edukaciju**

U financijskom planu Saveza predviđet će se poseban i transparentno definiran budžet za edukaciju, uključujući:

- organizaciju nacionalnih seminara i radionica,
- sufinanciranje međunarodnih edukacija,
- potporu stjecanju međunarodnih certifikata,
- razvoj digitalnih edukacijskih platformi,
- organizaciju Akademije šahovskih tehnologija.

## **6.6. Suradnja s međunarodnim edukacijskim programima**

Savez će intenzivirati suradnju s edukacijskim programima koje provodi FIDE te sustavno uključivati postojeće FIDE certificirane stručnjake u nacionalne razvojne programe.

Izradit će se i javno objaviti objedinjeni registar svih FIDE certificiranih stručnih osoba u Republici Hrvatskoj.

---

**Dugoročni cilj je izgraditi profesionalan, tehnološki osposobljen i međunarodno umrežen stručni sustav koji:**

- osigurava kvalitetu natjecanja i svih ostalih djelatnosti u šahu,
  - podiže razinu organizacije,
  - jača međunarodnu reputaciju hrvatskog šaha,
  - osigurava tehnološku samostalnost i održivost sustava.
-

## 7. Financijska stabilnost i održivo financiranje – temelj dugoročnog razvoja

**Financijska stabilnost preduvjet je provedbe svih strateških ciljeva Hrvatski šahovski savez.**

U prethodnom razdoblju Savez se suočavao s ozbiljnim financijskim izazovima, ali su istodobno ostvareni važni pomaci u jačanju institucionalne potpore, osobito kroz suradnju s javnim poduzećima.

Novi model upravljanja temelji se na jasnom cilju:

Savez mora stati čvrsto na tri financijska stupa – **institucionalnom, tržišnom i projektnom** – uz profesionalno upravljanje vlastitim prihodima i odgovornu financijsku disciplinu.

---

### 7.1. Institucionalno financiranje

#### Suradnja s Hrvatskim olimpijskim odborom

Ključni partner u financiranju vrhunskog sporta je Hrvatski olimpijski odbor.

**Savez će:**

- aktivno raditi na jačanju statusa šaha unutar sustava HOO-a,
- prezentirati mjerljive razvojne ciljeve i rezultate,
- osigurati stabilne višegodišnje programe financiranja,
- transparentno i namjenski koristiti dodijeljena sredstva.

---

#### Suradnja s javnim poduzećima

Važan stup financijske stabilnosti predstavljaju javne tvrtke koje već sudjeluju u financiranju šaha, uključujući:

- HEP
- Hrvatska pošta
- Janaf
- Hrvatska lutrija

- INA

#### **Suradnju je potrebno:**

- stabilizirati kroz višegodišnje sporazume,
- proširiti na nove javne subjekte,
- profesionalno strukturirati kroz jasne projekte i sponzorske modele.

---

#### **Suradnja s drugim javnim institucijama**

Savez će razvijati suradnju s ministarstvima, jedinicama lokalne i regionalne samouprave te javnim ustanovama, osobito u području školskog šaha, edukacije i digitalnih projekata.

---

#### **7.2. Sponzori i donatori iz privatnog sektora**

**Druga financijska noga Saveza mora biti snažan iskorak prema privatnom sektoru.**

**Savez i njegove članice moraju razvijati projekte koji predstavljaju atraktivan i profesionalno oblikovan paket za ulaganje.**

##### **Planira se:**

- izrada profesionalnih sponzorskih paketa,
- razvoj dugoročnih strateških partnerstava,
- brendiranje reprezentacije i nacionalnih natjecanja,
- jačanje digitalne i medijske vidljivosti partnera.

---

#### **7.3. Financiranje iz EU programa i međunarodnih fondova**

**Treći financijski stup predstavlja projektno financiranje iz europskih i međunarodnih izvora.**

##### **Savez će:**

- formirati projektni tim ili osigurati stručnu vanjsku podršku za pripremu i provedbu projekata,

- aktivno aplicirati na EU programe vezane uz sport, obrazovanje, digitalizaciju i međunarodnu suradnju,
- razvijati prekogranične projekte u suradnji s drugim nacionalnim savezima i institucijama,
- koristiti EU sredstva za modernizaciju infrastrukture, edukaciju kadra i digitalne projekte.

EU fondovi posebno su relevantni za:

- digitalnu transformaciju,
- edukacijske programe,
- inkluzivne i društveno korisne projekte,
- međunarodnu mobilnost mladih igrača i stručnjaka.

**Cilj je osigurati dodatne razvojne resurse bez opterećenja redovnog proračuna Saveza.**

#### **7.4. Podrška individualnim sponzorstvima vrhunskih igrača**

Savez će aktivno pomagati da iznimno uspješni i perspektivni šahisti i šahistice ostvare individualna sponzorstva iz privatnog sektora.

To uključuje:

- institucionalnu podršku u pregovorima,
- pomoć u pripremi profesionalnih prezentacija,
- povezivanje sportaša s potencijalnim partnerima,
- osiguravanje transparentnosti i usklađenosti s reprezentativnim obvezama.

Time se:

- jača profesionalizacija karijera,
- rasterećuje proračun Saveza,
- povećava međunarodna konkurentnost.

## **7.5. Prihodi od organizacije natjecanja i ostalih događanja s kotizacijom i smještajima**

**Savez mora profesionalno upravljati prihodima od organizacije natjecanja, uključujući:**

- ugovaranje provizija s hotelima i pružateljima smještaja,
- optimizaciju organizacijskih modela,
- valorizaciju marketinških prava,
- transparentno upravljanje organizacijskim naknadama.

---

## **7.6. Vlastiti prihodi Saveza**

**Stabilnost Saveza temeljit će se i na:**

- članarinama,
- registracijama,
- kotizacijama,
- edukacijskim programima,
- organizacijskim pristojbama.

***Rast aktivnosti, organizacija novih državnih natjecanja prirodno će povećavati i ove prihode.***

---

## **7.7. Poštovanje roditeljskog doprinosa**

**Roditeljski doprinos jedno je od ključnih pogonskih goriva hrvatskog šaha.**

Savez će pokazati da cijeni taj doprinos kroz:

- racionalno planiranje kalendara,
- smanjenje nepotrebnih troškova,
- transparentnost reprezentativnih programa,
- razvoj modela sufinanciranja perspektivnih mladih igrača.

## 7.8. Financijska disciplina i dugoročno planiranje

### Financijska stabilnost podrazumijeva:

- višegodišnje planiranje,
  - strogu kontrolu rashoda,
  - izbjegavanje preuzimanja obveza bez pokrića,
  - redovitu i javnu objavu financijskih izvještaja.
- 

### Dugoročni cilj koji se planira:

- **stabilan i predvidiv proračun,**
  - **snažna institucionalna potpora,**
  - **profesionalni model privatnog financiranja,**
  - **aktivno korištenje EU i međunarodnih fondova,**
  - **rast vlastitih prihoda,**
  - **financijski snažan Savez kao temelj razvoja hrvatskog šaha.**
-



## 8. Digitalizacija, transparentnost i javnost rada Saveza

Digitalna transformacija Hrvatskog šahovskog saveza mora biti alat za zakonitost, stvarnu transparentnost i demokratsku kulturu upravljanja.

Savez mora u potpunosti ispunjavati svoje statutarne i zakonske obveze, a digitalni i organizacijski mehanizmi moraju služiti javnosti rada, članstvu i razvoju šaha.

---

### 8.1. Usklađenost sa statutarnim i zakonskim obvezama

**Savez će bez odgode:**

- objaviti statutom propisani i ažurirani popis svih članica Saveza,
- osigurati javnu dostupnost Statuta, pravilnika i svih općih akata,
- redovito ažurirati sastav tijela Saveza i njihove mandate,
- osigurati transparentnost procesa odlučivanja.

---

### 8.2. Pravo članica na Unutarnji nadzor

Savez ima statutarnu i zakonsku obvezu omogućiti članicama ostvarivanje prava na Unutarnji nadzor u svakom trenutku, u skladu s važećim propisima i internim aktima.

U prethodnom razdoblju došlo je do situacija u kojima je to pravo bilo osporavano, što je rezultiralo i sudskim postupcima te sudskom odlukom iz 2025. godine kojom je potvrđena obveza Saveza da omogući provedbu Unutarnjeg nadzora.

**U budućem radu Savez će:**

- bez odgađanja omogućavati ostvarivanje prava članica na Unutarnji nadzor,
- jasno definirati proceduru pokretanja i provedbe nadzora,
- osigurati dostupnost potrebne dokumentacije u razumnom roku,
- postupati u potpunosti u skladu sa sudskim odlukama i važećim zakonodavstvom.

**Poštivanje prava članica temelj je zakonitosti i povjerenja u sustav.**

### **8.3. Stvarna, a ne prividna transparentnost**

**Savez će:**

- uz zapisnike sjednica objavljivati puni sadržaj usvojenih prijedloga i odluka,
- jasno navoditi financijske i organizacijske implikacije odluka,
- omogućiti članicama pravovremeni uvid u materijale prije donošenja odluka,
- sustavno arhivirati dokumentaciju radi trajne dostupnosti.

**Transparentnost mora biti sadržajna, a ne formalna.**

---

### **8.4. Stvarna javna rasprava**

**Javne rasprave o važnim dokumentima, poput Statuta ili pravilnika, moraju biti stvarne, a ne formalne.**

**U budućnosti će Savez:**

- objavljivati sve pristigle prijedloge tijekom javne rasprave,
  - omogućiti javno praćenje statusa pojedinog prijedloga,
  - obrazložiti razloge prihvatanja ili odbijanja,
  - organizirati online ili hibridne javne rasprave o strateškim dokumentima.
- 

### **8.5. Modernizacija internetske stranice i digitalne infrastrukture**

**Službena internetska stranica Saveza mora biti profesionalna, funkcionalna i ažurna.**

**Trenutno stanje zahtijeva temeljitu modernizaciju jer:**

- pojedini dijelovi stranice nisu funkcionalni,
- baza igrača i podataka nije ažurna,
- sadržaji su djelomično zapušteni,
- struktura i vizualni identitet ne odgovaraju suvremenim standardima.

**Savez će provesti:**

- potpunu tehničku i sadržajnu reviziju web stranice,

- redizajn sučelja,
  - uspostavu pouzdane i ažurne baze podataka,
  - centralizirani sustav registracije i evidencije,
  - profesionalno održavanje sustava.
- 

## **8.6. Digitalna komunikacija i promocija**

### **Savez će razviti:**

- redovitu digitalnu komunikaciju s klubovima i županijskim savezima,
  - online savjetovanja i prezentacije razvojnih projekata,
  - profesionalnu prisutnost na društvenim mrežama,
  - kvalitetne digitalne prijenose i multimedijske sadržaje.
- 

### **Dugoročni ciljevi:**

- **potpuna usklađenost sa statutarnim i zakonskim obvezama,**
  - **zajamčeno pravo članica na Unutarnji nadzor,**
  - **stvarna i mjerljiva transparentnost,**
  - **participativan proces odlučivanja,**
  - **moderna i profesionalna digitalna infrastruktura,**
  - **povjerenje članstva i javnosti u rad Saveza.**
-

## 9. Jednakost, nediskriminacija i zaštita autonomije u sustavu šaha

Hrvatski šahovski savez mora biti organizacija u kojoj su zakonitost, jednakost i profesionalni integritet iznad osobnih, interesnih ili političkih podjela.

Diskriminacija je zakonom i Statutom zabranjena, no svaka pojava nejednakog postupanja – bilo prema klubovima, pojedincima ili stručnim tijelima – narušava povjerenje i destabilizira sustav.

**Cilj ovog programskog poglavlja jest izgradnja sustava u kojem:**

- svi klubovi imaju jednaka prava i mogućnosti,
- svi članovi mogu slobodno izražavati mišljenje bez straha od posljedica,
- stručna tijela djeluju autonomno u okviru svojih nadležnosti,
- nitko ne može biti sankcioniran zbog zakonitog zahtjeva za nadzorom ili transparentnošću.

---

### 9.1. Jednakost klubova

**Savez će osigurati da:**

- klubovi ne budu diskriminirani zbog različitih stavova ili legitimne kritike,
- kriteriji financiranja i potpore budu jasni, javni i primjenjivi na sve,
- svi klubovi imaju jednak pristup informacijama i natjecateljskim mogućnostima.

***Politička ili osobna pripadnost ne smije biti kriterij za suradnju ili potporu.***

---

### 9.2. Zaštita prava pojedinaca

**Savez će jamčiti da:**

- nitko ne može biti stavljen u nepovoljan položaj zbog zahtjeva za Unutarnjim nadzorom,
- kritičko mišljenje i konstruktivna rasprava ne budu razlog isključenja iz procesa,
- članovi tijela Saveza mogu djelovati autonomno unutar svojih nadležnosti bez pritisaka.

***Autonomija stručnih tijela mora biti zaštićena.***

---

### **9.3. Jednakost u svim kategorijama**

Posebna pažnja posvetit će se sprječavanju diskriminacije prema:

- ženama u šahu,
- sucima i drugim stručnim djelatnicima,
- veteranima,
- mladim igračima,
- klubovima iz manjih i slabije zastupljenih sredina.

***Sustav mora biti inkluzivan, pravedan i ravnopravan.***

---

### **9.4. Mehanizmi zaštite**

**Savez će uspostaviti:**

- jasan i transparentan postupak prijave nepravilnosti i diskriminacije,
- povjerljivi kanal za prijavu nepravilnosti,
- obvezu obrazlaganja odluka koje utječu na status klubova i pojedinaca,
- načelo proporcionalnosti i pisano obrazloženje svih stegovnih odluka.

***Svaka odluka mora biti pravno utemeljena, obrazložena i provjerljiva.***

---

### **9.5. Kultura dijaloga i profesionalnog integriteta**

**Savez mora razviti kulturu u kojoj:**

- kritika nije neprijateljstvo,
- različito mišljenje nije razlog za isključenje,
- stručnost ima prednost nad lojalnošću.

***Sustav koji tolerira autonomiju i otvoren dijalog dugoročno je snažniji i stabilniji.***

---

---

**Dugoročni ciljevi:**

- **sustav bez selektivne primjene pravila,**
- **zaštita prava klubova i pojedinaca,**
- **profesionalna i autonomna stručna tijela,**
- **povjerenje članstva u pravednost i zakonitost rada Saveza.**

## 10. Organizacija rada Saveza – stručnost, koordinacija i otvorenost

**Razvoj modernog, demokratskog i nediskriminatornog Saveza nije moguć bez kvalitetne organizacije rada i uključivanja vrhunskih stručnjaka u upravljačka i radna tijela.**

**Hrvatski šahovski savez mora postati organizacija u kojoj:**

- stručnost ima prednost nad lojalnošću,
- odgovornost ima prednost nad formalizmom,
- koordinacija ima prednost nad fragmentacijom rada.

---

### 10.1. Jasna struktura i odgovornost tijela Saveza

**Savez će jasno definirati:**

- nadležnosti i odgovornosti upravljačkih tijela,
- mandat i djelokrug rada komisija i odbora,
- rokove i obvezu izvještavanja,
- koordinacijski model između Izvršnog odbora i radnih tijela.

**Radna tijela neće postojati samo formalno, već će imati jasno definirane ciljeve i mjerljive rezultate.**

---

### 10.2. Profesionalizacija i uključivanje stručnjaka

U novom, otvorenijem i demokratskijem Savezu mora se stvoriti prostor za uključivanje vrhunskih stručnjaka koji su do sada imali rezervu prema sudjelovanju u radu Saveza.

**Savez će:**

- aktivno pozivati stručnjake iz svih područja šaha (natjecateljskog, edukacijskog, tehnološkog, organizacijskog),
- osigurati da članstvo u radnim tijelima bude temeljeno na kompetenciji i integritetu,
- poticati pluralizam mišljenja i profesionalnu autonomiju,

- vrednovati stručni doprinos, a ne osobne odnose.

***Cilj je da upravljačka i radna tijela postanu magnet za stručnjake koji žele aktivno doprinosti razvoju šaha u Hrvatskoj.***

---

### **10.3. Koordinacija i učinkovitost rada**

**Savez će uspostaviti:**

- redovite koordinacijske sastanke između komisija i Izvršnog odbora,
- obvezu pisanih izvještaja i javne dostupnosti ključnih zaključaka,
- jasne rokove provedbe odluka,
- digitalne alate za praćenje provedbe programa.

***Time će se spriječiti preklapanje nadležnosti, pasivnost pojedinih tijela i nejasnu odgovornost.***

---

### **10.4. Autonomija i zaštita stručnog integriteta**

Članovi radnih tijela i komisija moraju imati mogućnost djelovati autonomno u okviru svojih nadležnosti, bez straha od razrješenja ili marginalizacije zbog profesionalnog stava ili različitog mišljenja.

**Savez će osigurati:**

- jasne kriterije imenovanja i razrješenja članova tijela,
- obrazložene odluke o promjenama u sastavu tijela,
- zaštitu stručnog integriteta i profesionalne autonomije.

***Sustav u kojem se stručnost poštuje dugoročno je stabilniji i učinkovitiji.***



---

### **Dugoročni cilj**

- **stručna, koordinirana i učinkovita tijela Saveza,**
- **otvorenost prema novim ljudima i idejama,**
- **uključivanje širokog kruga kompetentnih stručnjaka,**
- **organizacija rada koja je usklađena s vizijom modernog i transparentnog Saveza.**

## 11. Učinkovitost, kvaliteta pravilnika i smanjenje birokratskih opterećenja

Učinkovit i moderan Savez mora imati jasne, primjenjive i pravno usklađene pravilnike te funkcionalne postupke odlučivanja.

Hrvatski šahovski savez se u prethodnom razdoblju suočavao s velikim brojem žalbi, stegovnih postupaka i pravnih sporova, što je:

- opterećivalo rad tijela Saveza,
- usporavalo donošenje odluka,
- stvaralo pravnu nesigurnost,
- negativno utjecalo na klubove, igrače i roditelje,
- odvrćalo fokus Saveza s razvojnih projekata.

---

### 11.1. Revizija i unaprjeđenje pravilnika

Savez će pokrenuti sustavnu reviziju postojećih pravilnika radi:

- uklanjanja nejasnoća i kontradikcija,
- usklađivanja sa zakonodavstvom i međunarodnim pravilima,
- pojednostavljenja procedura,
- osiguravanja jasnih kriterija odlučivanja.

**Pravilnici moraju biti:**

- razumljivi,
- provedivi u praksi,
- usklađeni s načelima pravne sigurnosti i jednakosti.

---

### 11.2. Jasno definirane procedure prvostupanjskih i drugostupanjskih tijela

Jedan od ključnih problema predstavlja neujednačena i nejasna praksa postupanja prvostupanjskih i drugostupanjskih tijela.

**U budućnosti će se:**

- precizno definirati nadležnosti i ovlasti pojedinih tijela,
- jasno propisati rokovi postupanja,
- osigurati obveza pisanog i obrazloženog odlučivanja,
- spriječiti proceduralne praznine koje dovode do višestrukih žalbenih ciklusa.

***Cilj je skratiti trajanje postupaka i povećati pravnu sigurnost.***

---

### **11.3. Zaštita mladih igrača i sportaša**

**Posebna pažnja posvetit će se zaštiti interesa djece i mladih sportaša.**

Dugotrajni i složeni žalbeni postupci mogu imati negativne posljedice na razvoj mladih igrača te stvarati dodatni teret roditeljima.

Savez će:

- osigurati brze i jasno definirane procedure u predmetima koji se odnose na maloljetne sportaše,
- primjenjivati načelo razmjernosti i zaštite najboljeg interesa djeteta,
- smanjiti potrebu za višestrukim eskalacijama postupaka prema međunarodnim ili državnim institucijama.

---

### **11.4. Smanjenje vanjskih sporova i institucionalnih konflikata**

**Velik broj sporova koji prelaze okvire Saveza (žalbe prema međunarodnim tijelima poput FIDE, obraćanja državnim institucijama, sportskim inspekcijama i drugim tijelima) ukazuje na potrebu jačanja unutarnje pravne sigurnosti.**

**Cilj reforme jest:**

- rješavanje sporova unutar sustava,
- smanjenje broja dugotrajnih žalbenih postupaka,
- smanjenje reputacijskih i administrativnih opterećenja Saveza,
- usmjeravanje energije Saveza prema razvoju, a ne prema proceduralnim sporovima.

## **11.5. Kultura dijaloga umjesto proceduralnog konflikta**

### **Savez će poticati:**

- medijaciju i dijalog prije formalnih stegovnih postupaka,
- savjetodavni pristup u manje složenim sporovima,
- preventivno tumačenje pravilnika prije eskalacije problema.

***Cilj je razviti kulturu rješavanja problema, a ne njihova produbljivanja.***

---

### **Dugoročni cilj:**

- jasni i kvalitetni pravilnici,
  - kraći i učinkovitiji postupci,
  - pravna sigurnost klubova i pojedinaca,
  - zaštita interesa mladih sportaša,
  - Savez usmjeren na razvoj, a ne na proceduralne sporove.
-

## 12. Pravna stabilnost i upravljanje otvorenim postupcima

Hrvatski šahovski savez trenutno se nalazi u razdoblju povećane pravne i institucionalne osjetljivosti.

Protiv bivših dužnosnika Saveza vode se postupci pred nadležnim državnim tijelima, a u tijeku su i sudski sporovi koji proizlaze iz ranijih odluka i kadrovskih razrješenja. Prema javno dostupnim informacijama, u jednom objedinjenu predmetu nadležna tijela provela su opsežne istražne radnje, a daljnji koraci očekuju se u predstojećem razdoblju.

Istodobno, Savez je uključen u sporove koji proizlaze iz radno-pravnih i upravljačkih odluka, što dodatno opterećuje njegov rad.

Bez obzira na ishod pojedinih postupaka, takva situacija ima:

- reputacijske posljedice,
- organizacijske izazove,
- potencijalne financijske rizike,
- utjecaj na povjerenje članstva i javnosti.

**Novi mandat mora osigurati stabilan, profesionalan i institucionalno odgovoran pristup tim pitanjima.**

---

### 12.1. Puna suradnja s nadležnim institucijama

**Savez će:**

- u potpunosti surađivati s državnim tijelima,
- pravodobno dostavljati dokumentaciju,
- postupati u skladu sa zakonom i sudskim odlukama,
- suzdržati se od javnih komentara koji bi mogli utjecati na postupke.

***Savez neće prejudicirati ničiju odgovornost niti komentirati tijek istraga.***

---

### 12.2. Zaštita interesa Saveza kao institucije

**U svim postupcima prioritet će biti:**

- zaštita pravnih i financijskih interesa Saveza,
- osiguranje profesionalne pravne zastupljenosti,
- procjena i upravljanje mogućim financijskim rizicima,
- očuvanje kontinuiteta rada tijela Saveza.

***Interes Saveza mora biti iznad pojedinačnih interesa.***

---

### **12.3. Jačanje institucionalnih mehanizama**

**U cilju sprječavanja budućih rizika, Savez će:**

- precizno urediti pravila sukoba interesa,
  - osigurati neovisnost stegovnih i nadzornih tijela,
  - definirati jasne procedure u situacijama kada se protiv dužnosnika vode postupci pred nadležnim tijelima,
  - razgraničiti institucionalnu od individualne odgovornosti.
- 

### **12.4. Stabilizacija i fokus na razvoj**

**Otvoreni postupci ne smiju paralizirati razvojne projekte Saveza.**

**Cilj je:**

- stabilizirati sustav,
- smanjiti reputacijski i organizacijski rizik,
- vratiti fokus na razvoj mladih, reprezentacija i klubova.

---

**Dugoročni cilj:**

- **pravno stabilan Savez,**
- **jasno razdvojena individualna i institucionalna odgovornost,**
- **smanjeni pravni i reputacijski rizici,**
- **povratak povjerenja članstva i javnosti.**

## 13. Medijska politika, izdavaštvo i javna vidljivost hrvatskog šaha

**Suvremeni sport ne postoji bez jasne, profesionalne i dosljedne medijske politike.**

**Hrvatski šahovski savez mora razviti modernu komunikacijsku strategiju koja će:**

- osigurati transparentno informiranje članstva,
- povećati vidljivost hrvatskog šaha u javnosti,
- osigurati kvalitetnu prezentaciju reprezentacija i natjecanja,
- stvoriti digitalne i medijske proizvode koji su atraktivni i partnerima i javnosti.

---

### 13.1. Šahovski glasnik – profesionalizacija i dostupnost

**Ponovno pokretanje publikacije Šahovski glasnik nakon višegodišnje stanke pozitivan je korak.**

**Međutim, potrebno je osigurati:**

- redovitu dinamiku izlaženja,
- jasnu distribucijsku strategiju,
- potpunu dostupnost PDF izdanja svim članicama i javnosti,
- javnu objavu izdanja na službenim stranicama Saveza.

Kao nakladnik, Savez mora osigurati da publikacija bude dostupna, a ne ograničena na uski krug primatelja.

**Šahovski glasnik može postati:**

- stručni i analitički časopis,
  - dokumentacijska arhiva hrvatskog šaha,
  - platforma za afirmaciju mladih autora i stručnjaka,
  - promotivni alat prema sponzorima.
-



### **13.2. Odnos s nacionalnim medijima**

**Pozitivno je što je šah ponovno dobio prostor u nacionalnim sportskim medijima poput:**

- Sportske novosti
- Jutarnji list

**Urednički rad stručnih pojedinaca predstavlja kvalitetnu osnovu, no to nije dovoljno za sustavnu medijsku prisutnost.**

**Savez mora:**

- razviti aktivnu medijsku strategiju,
- osigurati redovite najave i izvještaje s važnih natjecanja,
- graditi odnose s novinarima,
- povećati vidljivost reprezentativnih uspjeha.

**Medijska prisutnost ne smije ovisiti o pojedincima, već o sustavu.**

---

### **13.3. Potreba za nacionalnim šahovskim portalom**

**Hrvatskoj nedostaje kvalitetan, profesionalno vođen šahovski portal koji bi:**

- objedinio vijesti,
- objavljivao analize i partije,
- pratio domaća i međunarodna natjecanja,
- bio centralno digitalno mjesto hrvatskog šaha.

**Savez može:**

- inicirati razvoj takvog portala,
  - podržati suradnju s postojećim medijskim partnerima,
  - osigurati da službena stranica Saveza preraste u suvremeni informativni centar.
-

#### **13.4. Digitalne platforme i društvene mreže**

**Savez je tek nedavno započeo aktivniju prisutnost na društvenim mrežama, ali zaostaje za brojnim savezima u regiji i Europi.**

**Potrebno je:**

- razviti sustavnu strategiju upravljanja društvenim mrežama,
- redovito objavljivati sadržaj (najave, rezultati, intervjui, analize),
- koristiti video i multimedijske formate,
- izgraditi prepoznatljiv vizualni identitet.

**Digitalna komunikacija mora biti kontinuirana, profesionalna i planirana.**

---

#### **13.5. Javne prijenose i produkcija sadržaja**

**Danas je tehnički jednostavno organizirati javne prijenose šahovskih događanja.**

**Savez mora ući u područje:**

- live prijenosa nacionalnih prvenstava,
- prijenosa ligaških natjecanja,
- studijskih analiza partija,
- digitalne produkcije turnira.

**To može zahtijevati suradnju s vanjskim stručnjacima ili produkcijskim partnerima, ali predstavlja sljedeći logični korak u modernizaciji.**

**Javni prijenosi:**

- povećavaju vidljivost šaha,
- povećavaju vrijednost za sponzore,
- približavaju šah mladim generacijama.

---

**Dugoročni ciljevi:**

- profesionalna i dosljedna medijska politika,
- dostupna i kvalitetna izdavačka djelatnost,
- moderna digitalna prisutnost,
- redoviti javni prijenosi,
- prepoznatljiv i vidljiv hrvatski šah u nacionalnom medijskom prostoru.

## 14. Zaštita pijeteta šaha, hrvatske šahovske baštine i dostojanstva rada u Savezu

Šah nije samo sport.

Šah je kulturna, intelektualna i povijesna vrijednost Republike Hrvatske.

Hrvatski šahovski savez ima obvezu štititi i promicati hrvatsku šahovsku baštinu te osigurati dostojanstvo svakog pojedinca koji je svojim radom pridonio razvoju šaha.

### 14.1. Kultura sjećanja i poštovanje velikana

**Savez mora uspostaviti jasnu praksu:**

- službenog oproštaja od preminulih velikana hrvatskog šaha,
- održavanja prigodnog slova i minute šutnje na službenim natjecanjima,
- objave memorijalnih tekstova na službenim stranicama,
- iniciranja memorijalnih turnira ili priznanja.

**Poštovanje ne smije ovisiti o osobnim odnosima, stavovima ili eventualnim kritikama prema Savezu.**

**Velikani hrvatskog šaha, bez obzira na osobne ili političke razlike, zaslužuju trajno mjesto u kolektivnom sjećanju sustava.**

### 14.2. Evidencija i valorizacija šahovske baštine

**Savez će pokrenuti:**

- sustavnu digitalnu arhivu hrvatskog šaha,
- evidenciju zaslužnih šahista, trenera, sudaca i volontera,
- dokumentiranje važnih natjecanja i rezultata,
- program priznanja i nagrada za dugogodišnji doprinos.

***Hrvatska šahovska povijest mora biti dokumentirana i dostupna budućim generacijama.***

### **14.3. Poštovanje volontera i stručnih suradnika**

**Velik dio rada Saveza i njegovih tijela oslanja se na volonterski angažman i profesionalni integritet pojedinaca.**

**Savez mora osigurati:**

- jasne uvjete rada radnih tijela i komisija,
- pokrivanje nužnih troškova službenih aktivnosti,
- institucionalnu potporu članovima koji obavljaju zahtjevne i odgovorne zadatke,
- javno priznanje njihovog doprinosa.

**Neprihvatljivo je da se od članova radnih tijela očekuje dugotrajan i odgovoran rad bez osnovne organizacijske i logističke potpore.**

**Poštovanje prema radu pojedinaca temelj je profesionalnog i zdravog sustava.**

---

### **14.4. Dostojanstvo funkcija i odgovornost**

**Savez mora osigurati da:**

- upravljačke funkcije budu obnašane odgovorno i transparentno,
- financijsko poslovanje bude pod stalnim nadzorom i jasno dokumentirano,
- nepravilnosti budu institucionalno adresirane,
- teret eventualnih pogrešaka ne snose oni koji pokušavaju uspostaviti zakonitost i red.

**Institucija mora štiti one koji rade u njezinom interesu.**

---

**Dugoročni ciljevi:**

- **sustavna kultura sjećanja i poštovanja,**
- **valorizacija doprinosa svih generacija šahista,**
- **zaštita dostojanstva volontera i stručnjaka,**
- **Savez koji njeguje tradiciju, ali djeluje odgovorno i moderno.**

## 15. Žene u šahu – aktivacija potencijala, vidljivost i ravnopravno sudjelovanje

Razvoj hrvatskog šaha nije moguć bez aktivne i vidljive uloge žena u svim segmentima sustava.

Iako pitanje ravnopravnosti ne bi trebalo biti izdvojena tema, realnost pokazuje da su žene u hrvatskom šahu dugotrajno marginalizirane, nedovoljno zastupljene u upravljačkim tijelima te nedovoljno podržane u natjecateljskom i organizacijskom smislu.

Hrvatski šahovski savez mora preuzeti aktivnu ulogu u promjeni takvog stanja.

---

### 15.1. Reaktivacija i jačanje sustava za žene u šahu

Savez će:

- osigurati funkcionalnu i aktivnu Komisiju za žene u šahu,
- potaknuti uključivanje kompetentnih žena u vođenje i rad Komisije,
- definirati jasan program rada s konkretnim ciljevima,
- osigurati budžet za razvojne projekte.

*Komisija ne smije biti formalno tijelo bez stvarnog utjecaja, već aktivan nositelj razvojne politike.*

---

### 15.2. Vidljivost i promocija

Potrebno je povećati medijsku i javnu vidljivost žena u šahu kroz:

- sustavnu promociju reprezentativki i uspješnih pojedinki,
- javne intervjuje i medijske sadržaje,
- isticanje ženskih uspjeha na službenim kanalima Saveza,
- uključivanje žena u stručne analize i javne prijenose.

**Vidljivost potiče motivaciju, a motivacija potiče uključivanje novih generacija.**

### 15.3. Razvojni programi i podrška

**Savez će razviti:**

- specijalizirane razvojne kampove za djevojčice i mlade igračice,
- mentorski sustav povezivanja mlađih igračica s iskusnim šahisticama,
- programe poticanja uključivanja žena u trenerski i organizacijski rad,
- potporu sudjelovanju na međunarodnim natjecanjima.

**Cilj je prekinuti dugotrajnu pasivizaciju i stvoriti novu generaciju aktivnih sudionica šahovskog života.**

---

### 15.4. Uključivanje žena u upravljanje i organizaciju

**Žene moraju biti zastupljene ne samo kao natjecateljice, nego i kao:**

- članice upravljačkih tijela,
- voditeljice projekata,
- organizatorice natjecanja,
- autorice stručnih sadržaja,
- voditeljice edukacijskih programa.

**Savez će aktivno poticati njihovo uključivanje u sve razine odlučivanja.**

---

**Dugoročni ciljevi:**

- povećanje broja aktivnih igračica,
  - vidljiva i profesionalna ženska reprezentacija,
  - aktivna i funkcionalna Komisija za žene u šahu,
  - veća zastupljenost žena u upravljačkim i stručnim tijelima,
  - sustav koji potiče ravnopravnost i koristi puni potencijal zajednice.
-

## 16. Međunarodna suradnja – Gens Una Sumus

**Geslo FIDE – *Gens Una Sumus* (“Jedan smo narod”) – simbolizira univerzalnost i povezanost šahovske zajednice.**

**U suvremenom šahu međunarodna suradnja znači aktivno sudjelovanje u razmjeni znanja, organizaciji događanja i razvoju zajedničkih projekata za sve kategorije igrača.**

**Hrvatski šahovski savez mora biti proaktivan, odgovoran i vidljiv partner na europskoj i svjetskoj razini.**

---

### 16.1. Demokratska i legitimna međunarodna zastupljenost

**Savez mora imati aktivnu i profesionalnu ulogu u tijelima FIDE i European Chess Union.**

**Osigurat će se da:**

- ***predstavnici Saveza u FIDE i ECU budu nominirani i potvrđeni od strane Skupštine HŠS-a,***
- **kandidature budu javno predstavljene,**
- **mandat i obveze budu jasno definirani,**
- **predstavnici redovito izvještavaju Skupštinu.**

**Međunarodno predstavljanje Saveza je institucionalna, a ne osobna funkcija.**

---

### 16.2. Međunarodni razvoj za sve kategorije

**Međunarodna suradnja obuhvaćat će:**

- **mlade i reprezentativce,**
- **žene u šahu,**
- **veterane (seniors),**
- **adult improvers i rekreativne igrače,**
- **trenere, suce i organizatore.**

**Cilj je da međunarodne prilike budu dostupne svim generacijama.**



---

### 16.3. Regionalna suradnja

**Poseban naglasak stavit će se na regionalnu suradnju kroz:**

- zajednička natjecanja,
- međunarodne kampove,
- stručne seminare i konferencije,
- razmjenu stručnjaka i dobrih praksi.

**Regionalna povezanost povećava konkurentnost i racionalizira troškove.**

---

### 16.4. Podrška međunarodnim natjecanjima u Hrvatskoj

**Hrvatska je posljednjih godina domaćin međunarodno iznimno značajnih šahovskih događanja, uključujući i turnire iz serije Grand Chess Tour.**

**Takvi događaji imaju:**

- globalnu medijsku vidljivost,
- snažan promotivni učinak za Hrvatsku,
- inspirativan učinak na mlade igrače,
- gospodarski i turistički značaj.

**Savez mora:**

- pružiti institucionalnu potporu organizatorima,
- aktivno surađivati u promociji i komunikaciji,
- uključiti domaće stručnjake i mlade igrače u popratne programe,
- koristiti takva natjecanja kao platformu za razvoj domaćeg šaha.

***Bez obzira organizira li događaj domaći ili međunarodni subjekt, Savez mora biti partner i nositelj nacionalne šahovske dimenzije takvih projekata.***

---

## **16.5. Hrvatska kao domaćin i regionalno središte**

**Savez će raditi na:**

- kandidaturama za međunarodna prvenstva,
- razvoju međunarodnih festivala i open turnira,
- organizaciji stručnih i edukacijskih skupova.

**Cilj je pozicionirati Hrvatsku kao regionalno središte kvalitetne organizacije šahovskih događanja.**

---

## **16.6. Razmjena znanja i inovacija**

**Međunarodna suradnja uključivat će i:**

- razmjenu znanja o digitalnim i hibridnim natjecanjima,
  - sudjelovanje u međunarodnim stručnim projektima,
  - prijenos inovacija u organizaciji, edukaciji i tehnologiji.
- 

**Dugoročni ciljevi:**

- **međunarodno vidljiv i utjecajan Savez,**
  - **legitimna i odgovorna međunarodna zastupljenost,**
  - **snažna regionalna suradnja,**
  - **podrška vrhunskim međunarodnim događanjima u Hrvatskoj,**
  - **pozicioniranje Hrvatske kao pouzdanog i respektiranog partnera.**
-

## 17. Nacionalni šahovski centar – Interpretacijski centar i razvojni kampus hrvatskog šaha

Hrvatskoj je potreban moderan, multifunkcionalan i međunarodno prepoznatljiv šahovski centar koji će objediniti tradiciju, edukaciju, tehnologiju i vrhunski sport.

Hrvatski šahovski savez pokrenut će inicijativu za razvoj Nacionalnog šahovskog centra, kao strateškog infrastrukturnog projekta koji bi se kandidirao za financiranje putem EU fondova, državnih programa i partnerstva s lokalnom samoupravom.

Idealna lokacija bila bi u središnjem dijelu Hrvatske, na prometno izvrsno povezanoj točki dostupnoj domaćim i međunarodnim posjetiteljima.



---

### 17.1. Multifunkcionalna natjecateljska i produkcijska dvorana

Centar bi uključivao suvremenu dvoranu s gledalištem, namijenjenu:

- organizaciji nacionalnih i međunarodnih turnira,
- prvenstvima Hrvatske u svim kategorijama,
- festivalima i open natjecanjima,
- javnim simultankama i promotivnim događanjima.

U sklopu dvorane bio bi:

- profesionalni studio za prijenose i analize,
- prostor za medijsku produkciju,
- kabine za komentatore,
- infrastruktura za live streaming i hibridna natjecanja,
- veliki digitalni paneli i multimedijalni sustavi.

Time bi Hrvatska dobila stalnu infrastrukturu za vrhunske prijenose i međunarodne događaje.

---

### 17.2. Prostor za sve inačice šaha i nove discipline

Centar bi bio mjesto igranja i razvoja:

- standardnog šaha,
- brzopoteznog i ubrzanog šaha,
- hibridnih natjecanja,
- e-šaha i eSports formata,
- novih šahovskih inačica u nadležnosti Saveza,
- chess boxinga,
- kombiniranih turnira (npr. šah i stolni tenis).

**Posebni prostori bili bi opremljeni računalima, kamerama i digitalnom infrastrukturom za moderne formate igre.**

---

### **17.3. Interpretacijski centar i muzej**

**Centar bi sadržavao:**

- povijesni muzej hrvatskog šaha,
- digitalnu arhivu partija i dokumenata,
- interaktivne instalacije o razvoju šaha kroz povijest,
- interpretacijski centar budućnosti šaha (umjetna inteligencija, hibridni sustavi, eSports).

**Cilj je spojiti tradiciju i inovaciju u jedinstvenom prostoru.**

---

### **17.4. Šahovska knjižnica i dvorana slavnih**

**Projekt uključuje:**

- nacionalnu šahovsku knjižnicu s domaćom i međunarodnom literaturom,
  - digitaliziranu zbirku povijesnih publikacija,
  - Šahovsku dvoranu slavnih hrvatskog šaha,
  - trajno mjesto sjećanja na velikane i zaslužne djelatnike.
-

## **17.5. Edukacijski i konferencijski prostor**

**Centar bi imao:**

- dvorane za radionice i edukacije,
- prostor za međunarodne seminare i konferencije,
- trening centre za reprezentacije,
- prostor za stručne skupove i simpozije.

**Time bi postao nacionalno i regionalno središte edukacije u šahu.**

---

## **17.6. Društvena i turistička dimenzija**

**Kako bi centar bio održiv i otvoren javnosti, uključivao bi:**

- šahovski kafić i restoran,
- suvenirnicu i prodaju šahovske opreme,
- turistički interpretacijski sadržaj,
- prostor za druženje i javne događaje.

**Centar bi postao kulturna i turistička točka, a ne samo sportska infrastruktura.**

---

## **17.7. Strateško financiranje i partnerstva**

**Projekt bi bio kandidiran kroz:**

- EU fondove za sport, kulturu i digitalnu transformaciju,
- nacionalne razvojne programe,
- partnerstva s gradovima i županijama,
- suradnju s privatnim sektorom.

**Cilj je osigurati dugoročnu financijsku održivost projekta.**

---

**Dugoročni ciljevi:**

- **trajna infrastruktura hrvatskog šaha,**
- **centar koji povezuje sport, kulturu i tehnologiju,**
- **regionalno središte modernog i inovativnog šaha,**
- **nacionalni simbol hrvatske šahovske baštine i budućnosti.**

## 18. Zaključak

Hrvatski šah danas stoji na raskrižju. S jedne strane stoji bogata tradicija, međunarodni uspjesi, generacije entuzijasta, volontera i vrhunskih igrača koji su gradili ugled našeg šaha. S druge strane stoje izazovi suvremenog sporta, potreba za profesionalnošću, zakonitošću, digitalnom transformacijom i novim modelima upravljanja.

**Ovaj program nije dokument protiv nekoga. On je dokument za nešto – za stabilan, moderan i međunarodno respektiran Hrvatski šahovski savez koji će služiti šahu i šahistima.** Za sustav u kojem su pravila jasna, odluke obrazložene, a rad transparentan. Za Savez u kojem se poštuju različita mišljenja, štiti dostojanstvo svakog člana i uvažava doprinos svih generacija.

Naša ambicija ne smije biti samo upravljati Savezom, već ga razvijati. Nije samo reagirati na probleme, već stvarati uvjete za rast. Nije samo održavati postojeće strukture, već graditi nove prilike – za mlade, za žene, za veterane, za klubove, za trenere, za suce, za sve koji u šahu vide znanje, strast i vrijednost.

Šah nas uči odgovornosti za vlastite poteze, dugoročnom promišljanju i poštovanju protivnika. Vrijeme je da ta načela u potpunosti primijenimo i na upravljanje Savezom. Stabilnost se ne postiže zatvaranjem, nego otvorenosti. Snaga se ne gradi isključivanjem, nego uključivanjem. Ugled se ne nameće, nego zasluhuje.

Moramo vjerovati da hrvatski šah ima potencijal biti više od sporta – biti prostor izvrsnosti, znanja, kulture i međunarodnog poštovanja. Vjerujem da možemo vratiti povjerenje, podići standarde i otvoriti novo razvojno poglavlje. Vjerujem da možemo stvoriti Savez na koji će se buduće generacije ponositi.

**Ako prihvatimo odgovornost za promjenu, tada ova vizija prestaje biti dokument i postaje zajednički projekt. A hrvatski šah – zajednica u kojoj svatko ima svoje mjesto i svoj potez.**